



## Accord-cadre de prestations d'ingénierie « Centres de compétences » pour la CDC – Lot coworking

## La problématique

- Après les difficultés rencontrées en 2020 lors de la crise sanitaire, le marché du coworking reprend sa dynamique de développement. Les études sur le secteur démontrent une orientation favorable en 2022 sur le panel d'observation Xerfi et des perspectives positives d'ici 2024.
- Le développement du coworking se situe au croisement de nombreuses préoccupations publiques et missions de la Banque des Territoires : développement économique, attractivité des territoires, outils potentiels de revitalisation des centres-villes, télétravail, développement des usages numériques (voir infra), de transition écologique.
- La Banque des Territoires déploie une offre plus globale de services pour accompagner les collectivités locales et les porteurs de projet de l'émergence à la réalisation de lieux économiques.
- Cet accord-cadre vise plusieurs objectifs :
  - o Evaluer l'opportunité pour la Banque des Territoires
  - Cibler les projets en territoires prioritaires en faveur de développement territorial

Client • Caisse des Dépôts

Année • 2024 – en cours

## **Notre action**

Dans le cadre du marché, nous proposons les prestations suivantes :

- Présentation du projet de coworking :
  - Analyse territoriale : dynamiques de population, économie, mobilités, télétravail...
  - Analyse du lieu d'implantation : potentialité du secteur et des moteurs, scoring d'attractivité...
- Etude de marché et positionnement :
  - Etude concurrentielle de marché : offres concurrentes, absorption offre / demande du marché, potentiel télétravail
  - Positionnement produit selon trois niveaux d'entrées : marketing produit, qualité produit, optimisation et niveau d'agilité des surfaces et du lieu, analyse scoring de conclusion
  - Business model : analyse des produits ou futurs produits par activité et comparaison à nos ratios, analyse des coûts de fonctionnement, communication, pilotage, structure juridique...
- Estimation de valeur vénale d'acquisition et/ou de revente :
  - Cadrage des méthodes de valorisation employées pour établir un avis de valeur métrique : méthode par capitalisation; méthode par actualisation des flux financiers futures ou méthode par comparaison



